C12155 - SNAM/TEP ENERGY SOLUTION
Provvedimento n. 27119

L'AUTORITÀ GARANTE DELLA CONCORRENZA E DEL MERCATO

NELLA SUA ADUNANZA dell'11 aprile 2018;

SENTITO il Relatore dottoressa Gabriella Muscolo;

VISTA la legge 10 ottobre 1990, n. 287;

VISTO il D.P.R. 30 aprile 1998, n. 217;

VISTA la comunicazione della società Snam S.p.A., pervenuta il 19 marzo 2018;

VISTA la documentazione agli atti;

CONSIDERATO quanto segue:

I. LE PARTI

1. Snam S.p.A. (di seguito, "Snam") è una società attiva nel trasporto, nello stoccaggio e nella rigassificazione del gas naturale, controllata dal Gruppo Cassa Depositi e Prestiti (di seguito, "CDP")[1]. Snam, anche tramite società interamente controllate, gestisce la rete nazionale di trasporto, nove siti di stoccaggio e un rigassificatore. In particolare, Snam in qualità di *Corporate*, detiene – tra le altre - partecipazioni totalitarie in quattro società operative (Snam Rete Gas S.p.A., Infrastrutture Trasporto Gas S.p.A., Stogit S.p.A. e Gnl Italia S.p.A.) e una quota di minoranza *inter alia* nella società Adriatic LNG S.p.A., focalizzate sulla gestione e sviluppo dei *business* del trasporto dispacciamento, stoccaggio e rigassificazione del gas naturale. In relazione alle proprie controllate, Snam svolge un ruolo di indirizzo strategico, direzione, coordinamento e controllo ed eroga servizi alle stesse.
Il Gruppo CDP ha realizzato in Italia, nel 2016, un fatturato pari a circa 15,5 miliardi di euro.

2. Tep Energy Solution S.r.l. (di seguito, "Tep") è una ESCo ("*Energy Service Company*") che opera nel settore dei servizi energetici integrati, tramite la progettazione, l'attuazione e la fornitura di servizi e impianti per l'efficientamento energetico nonché la consulenza in materia di efficienza e risparmio energetico, prevalentemente tramite progetti finalizzati all'ottenimento di Titoli di Efficienza Energetica (di seguito, "TEE", noti anche come Certificati Bianchi[2]), accreditata presso il Gestore dei Servizi Energetici ("GSE") S.p.A..
Tep ha realizzato in Italia, nel 2016, un fatturato pari a circa 37,2 milioni di euro[3].

II. DESCRIZIONE DELL'OPERAZIONE

3. La comunicazione in esame riguarda l'acquisizione da parte di Snam S.p.A. (per sé o per una partecipata al 100%, di seguito per comodità comunque "Snam") di una partecipazione pari all'82% del capitale sociale di Tep Energy Solution S.r.l., da alcuni soci persone fisiche di quest'ultima, così da diventare socio di maggioranza. L'operazione è accompagnata da un patto di non concorrenza, per un periodo pari a 18 mesi, nel quale i soggetti usciti dalla compagine societaria di Tep e qualsivoglia società da questi controllata non potranno, direttamente o indirettamente, in proprio o per conto di terzi, a titolo oneroso o gratuito, svolgere in Italia attività in concorrenza con l'attività rilevante della società.

III. QUALIFICAZIONE DELL'OPERAZIONE

4. L'operazione comunicata, in quanto comporta l'acquisizione del controllo di una impresa, costituisce una concentrazione ai sensi dell'articolo 5, comma 1 lettera *b*), della legge n. 287/90.
Essa rientra nell'ambito di applicazione della legge n. 287/90 non ricorrendo le condizioni di cui all'articolo 1 del Regolamento CE n. 139/04, ed è soggetta all'obbligo di comunicazione preventiva disposto dall'articolo 16, comma 1, della medesima legge in quanto il fatturato totale realizzato, nell'ultimo esercizio a livello nazionale, dall'insieme delle imprese interessate è stato superiore a 495 milioni di euro e in quanto il fatturato totale realizzato, nell'ultimo esercizio a livello nazionale, da almeno due delle imprese interessate è stato superiore a 30 milioni di euro.

---

1 *[Cfr. C11695-Cassa Depositi e Prestiti/Snam, Boll. n. 32/2012.]*

2 *[I TEE sono stati istituiti dai Decreti del Ministro delle Attività Produttive, di concerto con il Ministro dell'Ambiente e della Tutela del Territorio 20 luglio 2004 (D.M. 20/7/04 elettricità, D.M. 20/7/04 gas), come successivamente modificati e integrati con i D.M. 21/12/07, D.M. 28 dicembre 2012 e D.M. 11 gennaio 2017, determinante, quest'ultimo, gli obiettivi quantitativi nazionali di incremento dell'efficienza energetica per il quadriennio 2017-2020.]*

3 *[E nel 2017 un fatturato pari a [30-100] milioni di euro, secondo il bilancio approvato dal CdA ma in attesa di approvazione da parte dell'Assemblea dei Soci.]*

5. Il patto di non concorrenza cui i soci uscenti di Tep si impegnano si può configurare come una restrizione accessoria all'operazione di concentrazione[4].

IV. VALUTAZIONE DELLA CONCENTRAZIONE

Il mercato rilevante

6. Considerata la principale attività della società oggetto di acquisizione, sotto il profilo del prodotto viene in rilievo il mercato dei servizi di consulenza e progettazione in materia di efficienza energetica. I servizi offerti sono rivolti a utenti domestici, imprese ed enti pubblici e riguardano una serie di attività, tra cui la progettazione tecnica, il finanziamento degli interventi energetici, il monitoraggio e il controllo dei risultati ottenuti in termini di risparmio energetico ecc. Tali interventi, certificati dal GSE, danno diritto a Titoli di Efficienza Energetica che attestano il conseguimento di risparmi energetici attraverso l'applicazione di tecnologie e sistemi efficienti. In particolare, i TEE vengono emessi dal Gestore dei Mercati Energetici ("GME") S.p.A. a favore oltre che delle ESCo (c.d. "soggetti volontari"), delle società di distribuzione di energia elettrica e di gas naturale con più di 50.000 clienti (c.d. "soggetti obbligati") e delle società controllate da queste ultime, le quali possono scambiare tali titoli sia tramite il mercato organizzato dallo stesso GME che attraverso contratti bilaterali. In tale mercato Snam non opera, ma ha precisato per completezza che a livello di Gruppo nel 2018 si sono perfezionate due acquisizioni di società che operano sul mercato rilevante. In particolare, nel febbraio 2018 Terna Plus S.r.l., società del Gruppo CDP, ha acquisito Avvenia The Energy Innovator S.r.l. (di seguito, "Avvenia"), e nel marzo 2018 Italgas, parimenti controllata da CDP (e di cui la stessa Snam detiene una quota minoritaria del 13,50%) ha acquisito Seaside S.r.l. (di seguito, "Seaside"), entrambe società che operano nel mercato dei TEE.

7. Per quel che riguarda la dimensione geografica, il mercato dei servizi di consulenza e progettazione in materia di efficienza energetica finalizzati all'ottenimento dei TEE può essere considerato di dimensione nazionale, non esistendo accordi di reciprocità tra Italia e altri paesi europei in relazione a tale meccanismo di sostegno dell'efficienza energetica[5].

Effetti dell'operazione

8. Secondo la stima prodotta dalla Parte, nel 2017 la quota di mercato di Tep sia in termini di TEE emessi che negoziati è stata pari o di poco inferiore al *[1-5%]**, quella di Avvenia è stata pari all'1,5% in termini di TEE emessi e inferiore all'1% in termini di TEE negoziati, mentre Seaside ha registrato una quota sia in termini di TEE emessi che negoziati inferiore all'1%.

9. Alla luce delle considerazioni che precedono, gli effetti dell'operazione nel mercato rilevante dei servizi di consulenza e progettazione degli interventi di efficienza energetica appaiono marginali.

RITENUTO, pertanto, che l'operazione in esame non comporta, ai sensi dell'articolo 6, comma 1, della legge n. 287/90, la costituzione o il rafforzamento di una posizione dominante nei mercati interessati, tale da eliminare o ridurre in modo sostanziale e durevole la concorrenza;

RITENUTO, altresì, che gli obblighi di non concorrenza intercorsi tra le parti sono accessori alla presente operazione nei soli limiti descritti e che l'Autorità si riserva di valutare, laddove ne sussistano i presupposti, i suddetti patti che si realizzino oltre i limiti indicati;

DELIBERA

di non avviare l'istruttoria di cui all'articolo 16, comma 4, della legge n. 287/90.

Le conclusioni di cui sopra saranno comunicate, ai sensi dell'articolo 16, comma 4, della legge n. 287/90, alle imprese interessate e al Ministro dello Sviluppo Economico.

Il presente provvedimento sarà pubblicato nel Bollettino dell'Autorità Garante della Concorrenza e del Mercato.

IL SEGRETARIO GENERALE
Roberto Chieppa

IL PRESIDENTE
Giovanni Pitruzzella

---

[4] *[Cfr. Commissione Europea, Comunicazione della Commissione sulle restrizioni direttamente connesse e necessarie alle concentrazioni (2005/C 56/03).]*

[5] *[Cfr. C12068, A2A Calore & servizi/Consul System, Boll. n. 37/2016.]*

* *[Nella presente versione alcuni dati sono omessi, in quanto si sono ritenuti sussistenti elementi di riservatezza o di segretezza delle informazioni.]*